

**ԱՌԱՐԿԱՅԱԿԱՆ ՆԿԱՐԱԳԻՐ
ԲԱՆԿԱՅԻՆ ՄԵՆԵՋՄԵՆԹ**

| | |
|---|--|
| ՖԱԿՈՒԼՏԵՏ | ՖիզիկաՄԱԹԵՄԱՏԻԿԱԿԱՆ ԵՎ ՏՆՏԵՍԱԳԻՏՈՒԹՅԱՆ |
| ԱՄԲԻՈՆ | ՏՆՏԵՍԱԳԻՏՈՒԹՅԱՆ |
| ԱՌԱՐԿԱՅԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄ ԵՎ ԸՆԹԱՑԻԿ ՍՈՂՈՒԼ | ԲԱՆԿԱՅԻՆ ՄԵՆԵՋՄԵՆԹ |
| ԱՌԱՐԿԱՅԻ ԴԱՍԻՉ ԵՎ ՍՈՂՈՒԼՆԵՐԻ ՔԱՆԱԿ | 0604B4/15 |
| ՄԱՍՆԱԳԻՏՈՒԹՅՈՒՆ | ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ |
| ԿՈՒՐՍ/ԿԻՍԱՄՅԱԿ | 4-րդ կուրս, 2-րդ կիսամյակ |
| ԴԱՍԸՆԹԱՑԻ ՆՊԱՏԱԿԸ | <p>«Բանկային մենեջմենթ» առարկայի շրջանակներում ուսանողը կծանոթանա բանկերի ֆինանսների կառավարման արդի հիմնախնդիրներին, կմեկնաբանվեն մենեջմենթի հիմնական և որոշ կոնկրետ գործառնությունները, բանկերի ակտիվների և պասիվների կառավարման ժամանակակից մեթոդներն ու եղանակները, ինչպես նաև բանկային մարքեթինգի էությունն ու առանձնահատկություններին:</p> |
| ԿՐԹԱԿԱՆ ՎԵՐՋՆԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԸ | <p>ԳԻՏԵԼԻՔ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ճանաչել առևտրային բանկի կառավարման և բանկային գործունեության իրավական կարգավորման սկզբունքները • նկարագրել ներդրումային պորտֆելի կառավարման արդյունավետությունը • բացատրել վարկային պորտֆելի կառավարումը <p>ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆ</p> <p>Ուսանողը պետք է կարողանա ստացված գիտելիքները և ունակությունները կիրառել գործնականում և ավարտական աշխատանքների ձևակերպման ժամանակ:</p> <p>ՀՄՏՈՒԹՅՈՒՆ</p> <ul style="list-style-type: none"> • արդարացնել կամ քննադատել առևտրային բանկերի պարտավորությունների, կապիտալի, ակտիվների, ռիսկերի և իրացվելիության կառավարման մեխանիզմները, • որոշել և դասակարգել գործառնություններ իրականացնող ստորաբաժանումները ըստ խմբերի, քննարկել դրանց գործունեությունը: |
| ԴԱՍԸՆԹԱՑԻ ՆԿԱՐԱԳԻՐ | <ul style="list-style-type: none"> • ԿՐԵԴԻՏՆԵՐԻ ՔԱՆԱԿ -5 • ԼՄԱՐԱՅԻՆ ԺԱՄ -30 • ԴԱՍԱԽՈՍՈՒԹՅՈՒՆ -16 • ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ ՊԱՐԱՊՄՈՒՆՔ -14 • ՇԱԲԱԹԱԿԱՆ ԺԱՄ -3 |
| ՆԱԽԱՊԱՅՄԱՆՆԵՐ | Նախնական գիտելիքներ մենեջմենթից, բանկային գործից , ֆինանսներից: |
| ԴԱՍԱՎԱՆԴՄԱՆ ԵՎ ՈՒՍՈՒՄՆԱՌՈՒԹՅԱՆ ՄԵԹՈՂՆԵՐ | Դասախոսություն Ինքնուրույն և խմբային աշխատանք |

ԳԱՍԸՆԹԱՑԻ ՀԱՄԱՌՈՏ
ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Բանկային մենեջմենթի հիմունքներ
 Բանկային մենեջմենթի էությունը: Բանկային մենեջմենթի նպատակը և խնդիրները: Բանկային մենեջմենթի բովանդակությունը և սկզբունքները: Բանկային մենեջմենթի որակը և դրա գնահատումը:
 Ֆինանսական պլանավորումը բանկերում
 Պլանավորման բնորոշումը: Զարգացող ֆինանսական շուկաների պայմաններում բանկերի պլանավորման առանձնահատկությունները: Ֆինանսական քաղաքականության ճշգրտումը: Բնասիտուցիոնալ դերը: Մոդելային պլանավորման համակարգի օգտագործումը: Պլանավորման տեսակները:
 Կապիտալի կառավարումը
 Բանկի ընդհանուր կապիտալի ֆունկցիաները, կառուցվածքը և տարրերը: Բանկի կապիտալիզացիայի մակարդակը: Կապիտալի համարժեքության ճգնաժամային պլան: Կապիտալի համալրման ներքին և արտաքին աղբյուրները:
 Բանկի պարտավորությունների կառավարում
 Բանկի պարտավորությունների կառուցվածքը: Պարտավորությունների դասակարգումը և գնահատումը: Պարտավորությունների կառավարման առանձնահատկությունները: Միջոցների ներգրավման այլընտրանքի պայմաններում պարտավորությունների կառավարման դերն ու նշանակությունը: Միջոցների ներգրավման արդյունավետության բարձրացման ուղիները:
 Վարկային պորտֆելի կառավարում
 Բանկի կողմից տրամադրվող վարկերի տեսակները: Վարկավորման փուլերը: Հաճախորդի վարկունակության գնահատման չափանիշները: Վարկանիշ ըստ «Standard and Poors-ի» և «Moody's investor service-ի»: Վարկային պորտֆելի կառավարում:
 Բանկի կողմից իրականացվող ներդրումների կառավարում
 Ներդրումների էությունը և տեսակները: Ներդրումային շահույթի ձևավորման մեխանիզմը: Ներդրումներ նյութական ռեսուրսներում: Ներդրումներ ֆինանսական ռեսուրսներում: Ներդրումային պորտֆելի ձևավորում: Ներդրումային պորտֆելի օպերատիվ կառավարում: Բետտա գործակիցը որպես ռիսկի գնահատման միջոց:
 Բանկային մարքեթինգ
 Բանկային մարքեթինգի էությունը և առանձնահատկությունները: Բանկային մարքեթինգի գործառույթները: Բանկային մարքեթինգի միջավայրը: Մարքեթինգային գործունեության կազմակերպումը:
 Բանկի կառավարչական մարմինների գործունեության գնահատում
 Կառավարման ընթացքում բանկի ստորաբաժանումների ֆունկցիոնալ տարանջատումը: Front Office: Midle Office: Back Office: Բանկի կառավարչական մարմինների գործունեության գնահատում: Ստրատեգիա և բյուջեի նախագծում: ներքին աուդիտ: արտաքին աուդիտ:

ԳՐԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԻՄՆԱԿԱՆ

1. Գ.Ասրյան «Բանկի կառավարման հիմունքներ», Երևան, 2003
2. Բ. Ասատրյան «Բանկային գործ» Երևան 2006թ.
3. Ն.Հայրապետյան, Ն.Հայրապետյան «Բանկային մարքեթինգ», Երևան, 2003
4. Վ. Բաբայան «Բանկային գործի հիմունքներ», Երևան, 2003

ԼՐԱՑՈՒՑԻՉ

1. Основы банковского менеджмента: Учебное пособие. Под ред. О.И.Лаврушина – М, 1995.
2. П.Роуз, “Банковский менеджмент” М. “Дело” 1997г.
3. Управление проектом. Основы проектного управления. Под ред. Разу М.Л. М. 2006г.

ՍՏՈՒԳՄԱՆ ԵՎ
ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՁԵՎԵՐԸ

Ստուգողական աշխատանք
Ընթացիկ ստուգում
Նախատեսված է 1 ընթացիկ գրավոր ստուգում, 100 միավոր առավելագույն արժեքով: Հարցատոմսը պարունակում է 3 հարց՝ 30, 30, 40: Եզրափակիչ ստուգումը գրավոր է 100 միավոր առավելագույն արժեքով: Քննական հարցատոմսը պարունակում է 3 հարց՝ 30, 30, 40 միավորային արժեքով:

ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ
ԲԱՂԱԴՐԻՉՆԵՐ ԵՎ
ԿՇԻՌ

1. Բաղադրիչ 1- 10% (հաճախումներ)
2. Բաղադրիչ 2- 30% (ընթացիկ ստուգում)
3. Բաղադրիչ 3- 50% (ամփոփիչ ստուգում)
4. Բաղադրիչ 4-10% (ընթացիկ ակտիվություն)

ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՍԱՆԴՂԱԿ

| Գնահատման թվային միավորը | Տարային գնահատական | Գնահատականի պաշտոնական թվային համարժեքը |
|--------------------------|--------------------|---|
| 96-100 | A+ | 5+ |
| 91-95 | A | 5 |
| 86-90 | A- | 5- |
| 81-85 | B+ | 4+ |
| 76-80 | B | 4 |
| 71-75 | B- | 4- |
| 66-70 | C+ | 3+ |
| 61-65 | C | 3 |
| 40-60 | C- | 3- |
| Մինչև 39 | D | 2 |

| Հ/Հ | Թեմա | Լսար. ժամեր | | | | Ուսանողի ինքնուրույն աշխատատեղումանակը | Ուսանողի ընդհանուր աշխատատեղումանակը |
|------------------|--|----------------|---------|-----------|-----------|--|--------------------------------------|
| | | դասախոսություն | սեմինար | գործնական | լաբորատոր | | |
| 1. | Բանկային մենեջմենթի հիմունքներ | 2 | | | | 8 | 10 |
| 2. | Բանկային մենեջմենթի հիմունքներ | | | 2 | | 6 | 8 |
| 3. | Ֆինանսական պլանավորումը բանկերում | 2 | | | | 6 | 8 |
| 4. | Ֆինանսական պլանավորումը բանկերում | | | 2 | | 6 | 8 |
| 5. | Կապիտալի կառավարումը | 2 | | | | 6 | 8 |
| 6. | Կապիտալի կառավարումը | | | 2 | | 8 | 10 |
| 7. | Բանկի պարտավորությունների կառավարում | 2 | | | | 6 | 8 |
| 8. | Բանկի պարտավորությունների կառավարում | | | 2 | | 8 | 10 |
| 9. | Վարկային պորտֆելի կառավարում | 2 | | | | 6 | 8 |
| 10. | Վարկային պորտֆելի կառավարում | | | 2 | | 8 | 10 |
| 11 | Բանկի կողմից իրականացվող ներդրումների կառավարում | 2 | | | | 6 | 8 |
| 12 | Բանկի կողմից իրականացվող ներդրումների կառավարում | | | 2 | | 6 | 8 |
| 13 | Բանկային մարքեթինգ | 2 | | | | 8 | 10 |
| 14 | Բանկի կառավարչական մարմինների գործունեության գնահատում | 2 | | | | 6 | 8 |
| 15 | Բանկի կառավարչական մարմինների գործունեության գնահատում | | | 2 | | 6 | 8 |
| ընթացիկ ստուգում | | | | | | | 10 |
| ամփոփիչ ստուգում | | | | | | | 10 |
| ընդամենը | | | | | | | 150 |